

# 「危機感なき 茹でガエル日本」

当ビジネスデザインフォーラムは、この度第20回の節目を迎えることとなりました。当初は、これまで日本産業の土台を担ってきた製造業をテーマに進めて参りましたが、少しずつ産業の幅を広げ、シンクタンク、JAXA、JR、商社など、非製造業分野からも登壇頂くようになり、その業態や課題、そして将来展望など、多くを学んで参りました。今後も、新たなビジネスデザイン創出のトリガーとすべく、広く産業界を学ぶと共に、世界の経済・社会の変化を俯瞰する眼も養って参りたく存じます。つきましては、節目となる今回のフォーラムですが、大きな試練に直面する日本経済・社会について、真摯に過去を振り返り、今世界で起きている諸事を考え併せ、次代をデザインする上での大切な視点、留意点を小林喜光氏（前 経済同友会・代表幹事）より直接皆様方にご教示頂く機会を得ました。奮ってご参加下さい。

講演者

## 株式会社三菱ケミカルホールディングス 取締役会長、前 経済同友会・代表幹事 小林 喜光 氏

プロフィール

- 1971. 3 東京大学大学院 理学系研究科 相関理化学専攻修士課程修了
- 1972. 7 ヘブライ大学（イスラエル）物理化学科
- 1973. 9 ピサ大学（イタリア）化学科
- 1974. 12 三菱化成工業(株)（現・三菱ケミカル(株)）入社
- 1975. 7 東京大学 理学博士号取得
- 2007. 4 (株)三菱ケミカルホールディングス 代表取締役社長
- 2012. 6 東京電力(株) 社外取締役（～15年3月）
- 2013. 1 経済財政諮問会議 民間議員（～14年9月）
- 2014. 5 一般社団法人日本化学工業協会 会長（～16年5月）
- 2014. 9 産業競争力会議 民間議員（～16年9月）
- 2015. 4 公益社団法人経済同友会 代表幹事（～19年4月）
- 2015. 6 (株)三菱ケミカルホールディングス 取締役会長（現）
- 2015. 9 (株)東芝 社外取締役（現）
- 2016. 9 未来投資会議・構造改革徹底推進会会長（現）
- 2017. 10 原子力損害賠償・廃炉等支援機構 運営委員会委員（現）
- 2018. 3 総合科学技術・イノベーション会議議員（現）
- 2018. 6 日本銀行参与（現）
- 2019. 7 財務省再生プロジェクト推進会議メンバー（現）
- 2019. 8 一般社団法人カーボンリサイクルファンド会長（現）
- 2019. 10 規制改革推進会議議長（現）



### 講演概要

グローバル化やデジタル化が進展し、地政学的な不確実性が高まる中、人類はこれまで経験したことのない革命期を迎えつつある。その一方、平成の時代に

経済的な比較劣位に陥ってしまった日本、まるで茹でガエル状態を呈している。

令和の新時代に、我々はいかにしてこの激動の21世紀を設計していくべきか。

ひとつのヒントとして、企業経営の世界で三菱ケミカルHDグループが10年以上前から標榜してきた「4次元経営」をご紹介します。すなわち、儲けの軸（X軸）、イノベーションの軸（Y軸）、そして持続可能性の軸（Z軸）という3つの軸に加え、時間軸を加えることで、真の企業価値を希求する手法についてお話したい。

この「4次元経営」は、アカデミアや国家にも敷衍できる。目指すべき適正な競争と公正な分配のある最適化社会の実現に向けて、戦後100年であり、シンギュラリティーの到来が予測される2045年からバックキャストして、我々は何を今なすべきかを考えてみたい。

日本がこのまま落ちていくか、或いは再び世界に輝ける国となるか。我々は今、大きな岐路に立たされている。

開催日時 2020年 3月 26日 木 17:00～

開催場所 京都リサーチパーク (KRP)  
1号館4階 サイエンスホール

対象 京都大学教員・学生、  
京都大学デザインイノベーションコンソーシアム会員、一部招待者

Access <https://www.krp.co.jp/access/>

定員 60名程度

運営 貫井 孝  
京都大学デザイン学リーディング大学院 特命教授

参加費 無料【懇話会 3,000円 18:30頃より開始】

主催 京都大学デザイン学大学院連携プログラム  
京都大学デザインイノベーションコンソーシアム

申込 参加には、事前登録が前提となりますので、下記よりお申込みください。  
<https://pro.form-mailer.jp/fms/3d21a1b1175489>  
QRコードより申込フォームにアクセスいただけます。

問合せ 京都大学デザインイノベーションコンソーシアム事務局  
公益財団法人京都高度技術研究所 担当：澤本  
e-mail: [info@designinnovation.jp](mailto:info@designinnovation.jp) TEL: 075-323-7073

締切 2020年3月16日（月）

